



A hand holding a pen is visible in the bottom left corner. The background is a light blue color with a faint grid pattern. The text is written in a white, cursive font.

10
10 *desafiaments*
promeses

L'educació superior s'enfronta a un escenari de canvis profunds i accelerats, que plantegen desafiaments i oportunitats per a les universitats, tant en la seua funció docent com investigadora i social. La globalització, la digitalització, amb la irrupció de la intel·ligència artificial, la transició ecològica, la diversitat, la inclusió, la salut emocional, la capacitat innovadora i emprenedora i la participació són alguns dels factors que configuren el context actual i futur de la universitat espanyola, que ha d'adaptar-se i anticipar-se a les demandes i expectatives de la societat del coneixement.

En este marc, la Universitat Politècnica de València és una universitat de referència que aspira a continuar progressant, contribuint al desenvolupament humà, científic, tecnològic, mediambiental, social, econòmic i cultural del seu entorn, oferint una formació de qualitat i d'avantguarda, multidisciplinària i personalitzada al seu estudiantat, desenvolupant una investigació d'excel·lència, rellevant i transferible, i una extensió universitària en totes les seues facetes compromesa amb la ciutadania. Per a això, i donant resposta als grans desafiaments als quals ens enfrontem en l'actualitat, s'ha desenvolupat un programa electoral que arreplega els eixos principals d'una proposta que dona resposta a eixos desafiaments apuntant a l'horitzó 2030, amb una base fortament consolidada en els principis d'innovació, inclusió i sostenibilitat.

El nostre objectiu és situar el nostre programa electoral en un horitzó ampli i compartit, que ens permeta identificar les fortaleses, debilitats, oportunitats i amenaces de la nostra universitat, i definir les línies estratègiques i les accions concretes per a continuar reforçant i millorar la nostra posició i la nostra projecció en l'àmbit nacional i internacional.

A continuació, descrivim els principals desafiaments als quals ens enfrontem en eix horitzó 2030, agrupats segons els eixos del nostre pla estratègic SIRVE, i que es dissenyen perquè en la UPV puguem adaptar-nos i anticipar-nos als canvis profunds i accelerats que estan ocorrent en l'àmbit de l'educació superior i les universitats, i per a contribuir a millorar la nostra societat de manera integral:

1. Sostenibilitat (UPV_Sostenible):

Desafiament 1: Implementar una gestió eficient dels recursos i les infraestructures de la UPV, garantint la seua adequació a les necessitats de creixement de l'activitat universitària.

Desafiament 2: Liderar la transició ecològica als nostres campus, promovent la sostenibilitat en totes les activitats i operacions de la UPV.

2. Internacionalització (UPV_Internacional):

Desafiament 3: Expandir la presència internacional de la UPV, establint col·laboracions amb institucions acadèmiques i d'investigació a nivell global.

Desafiament 4: Oferir una oferta acadèmica de qualitat i atractiva a nivell internacional, que atraga a estudiants i professionals de tot el món.

3. Rellevància (UPV_Rellevant):

Desafiament 5: Generar coneixement científic, tecnològic i artístic d'avantguarda, facilitant que aporte el màxim valor per a la societat i l'entorn.

Desafiament 6: Implementar un nou paradigma de docència i aprenentatge, que s'adapte a les demandes i expectatives de la societat del coneixement.

4. Vitalitat (UPV_Vital):

Desafiament 7: Fomentar la inclusió i eliminar les barreres d'accés, per a crear una comunitat universitària diversa i vibrant.

Desafiament 8: Promoure el benestar acadèmic, emocional i professional de l'estudiantat i del personal, assegurant un entorn de suport i desenvolupament integral per a cada membre de la comunitat universitària.

5. Excel·lència (UPV_Excel·lent):

Desafiament 9: Aspirar a l'excel·lència en la conformació de la UPV, capturant el coneixement i adequant el talent.

Desafiament 10: Implementar estratègies innovadores i col·laboratives que impulsen la investigació d'avantguarda, la màxima qualitat educativa i la transferència, assegurant resultats d'alt impacte i reconeixement internacional.

DESAFIAMENT 1 _ Implementar una gestió eficient dels recursos i les infraestructures de la UPV, garantint la seua adequació a les necessitats de creixement de l'activitat universitària

La Universitat Politècnica de València està en constant creixement i evolució, i per a adaptar-se a les necessitats de la seua activitat docent, investigadora, innovadora i de transferència, requereix d'inversions importants en infraestructures. És necessari buscar noves fórmules de finançament i crear infraestructures noves, no sols alineades amb els interessos de la nostra universitat, sinó també pensades en clau d'ecosistema universitari i d'investigació integrat amb l'entorn.

Una de les propostes per al futur és la necessària ampliació del campus de Vera en l'entorn més pròxim possible al seu perímetre actual, així com integrar en l'actual campus la superfície de l'actual ESAD -antic conservatori-, i desenrotllar una seu de connexió amb la societat integrada a la Ciutat Vella de València, en l'acabada d'adquirir i emblemàtica construcció coneguda com a Casa dels Caramels.

Igualment, l'actual Campus de Vera ha de culminar el seu desenrotllament i, entre altres actuacions, es projectarà i construirà un edifici emblemàtic a la cantonada del mirador de l'inici de l'avinguda dels Tarongers. Serà un edifici de propòsit investigador i de connexió amb l'entorn que sens dubte alleujarà molts dels problemes d'espai als quals ens enfrontem amb el continu creixement de la nostra activitat, i projectarà millor la imatge i connexió amb la societat de la UPV. Igualment, ens proposem utilitzar l'ocupabilitat disponible en l'avinguda dels Tarongers, així com abordar, conjuntament amb l'Ajuntament de València, la redefinició de l'espai de cotxeres adjacent al nostre campus de Vera.

Respecte al campus d'Alcoi, ja s'està treballant per a expandir les possibilitats i futur de l'activitat d'este campus amb la recent recepció de l'edifici Bambú que obri oportunitats excepcionals en una zona molt pròxima als edificis de Ferrandiz i Carbonell. Això permetrà una millor oferta de servicis i espais per a la comunitat universitària, resolent-se problemes ja crònics d'espais per a laboratoris d'I+D+i, i l'inici d'un autèntic Parc Científic que donarà servici a les comarques centrals de la Comunitat. A Gandia, el nostre campus més jove, apostem per millors servicis per a tota la comunitat amb l'expansió que suposarà el futur Pavelló Esportiu Universitari Municipal, projecte en el qual treballem amb l'ajuntament, així com les possibilitats de portar i desenrotllar activitats del campus al centre de la ciutat en col·laboració amb el consistori. D'igual forma s'analitzen respostes a les necessitats actuals i a curt termini mitjançant la possible adquisició d'espais a l'entorn del campus.

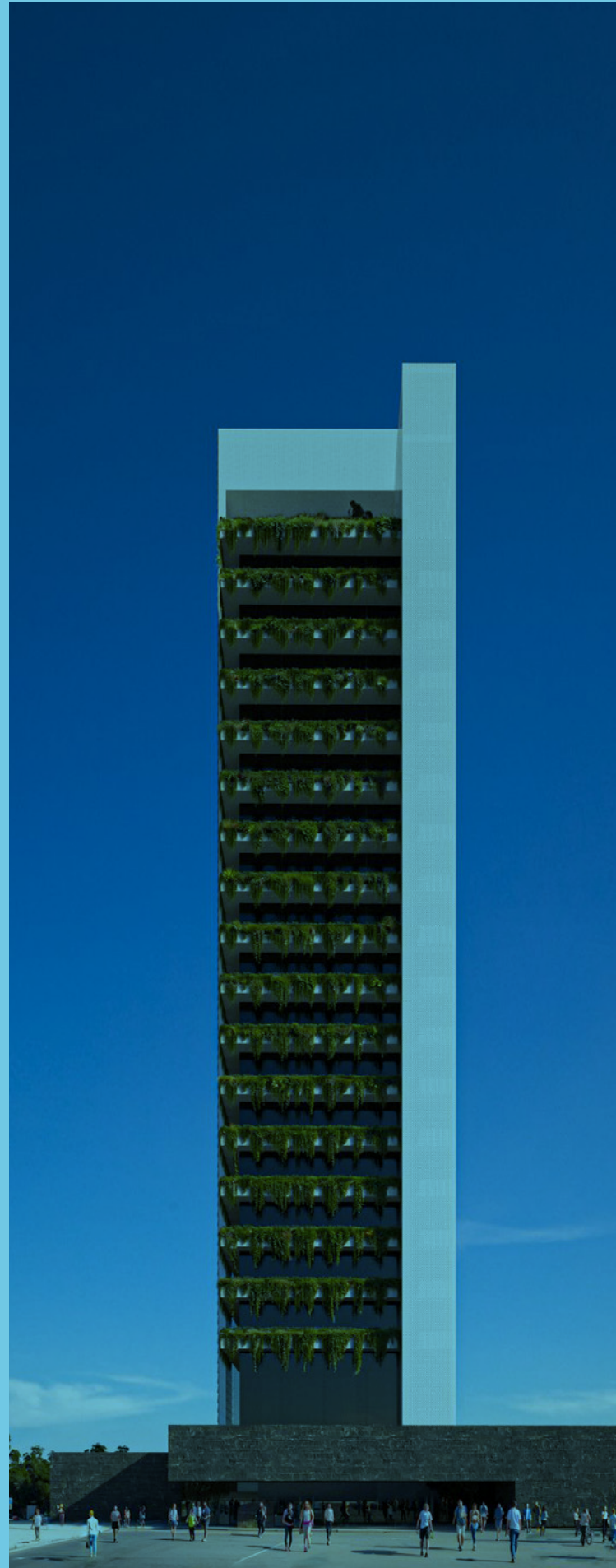
Així mateix, és fonamental adaptar els campus davant possibles tragèdies climàtiques relacionades amb amb les inestabilitats meteorològiques que patim cada vegada amb major freqüència.

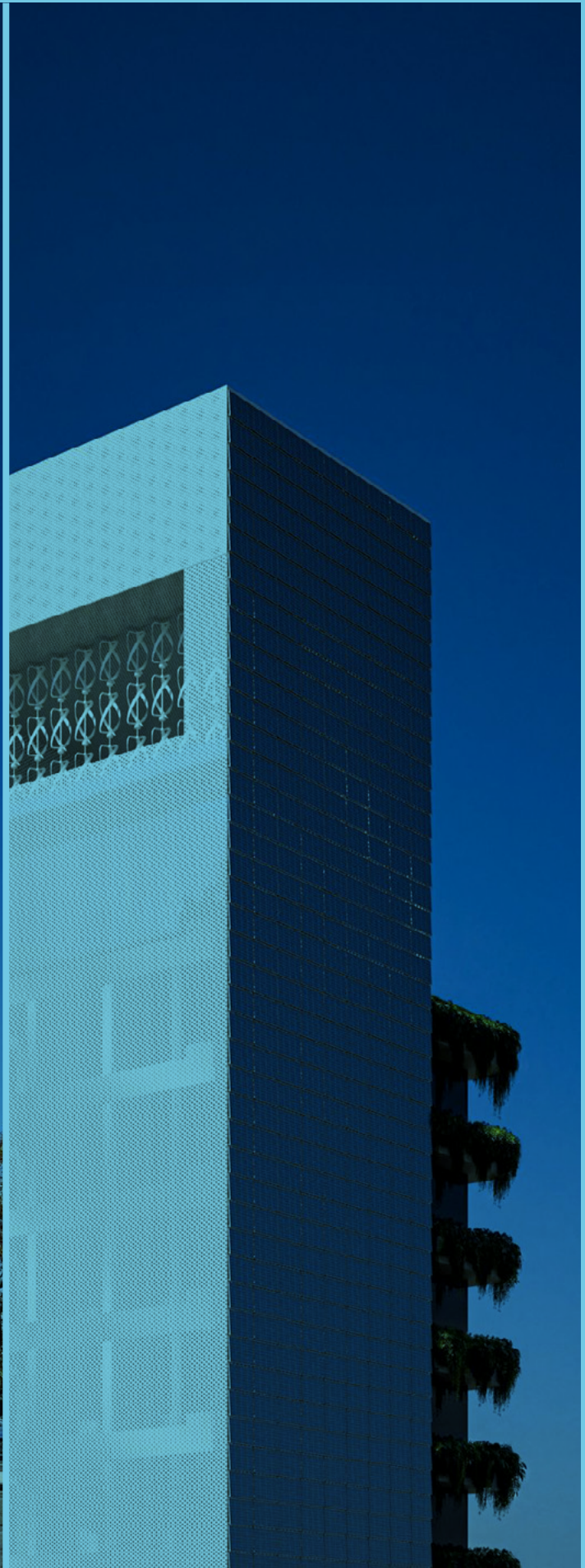
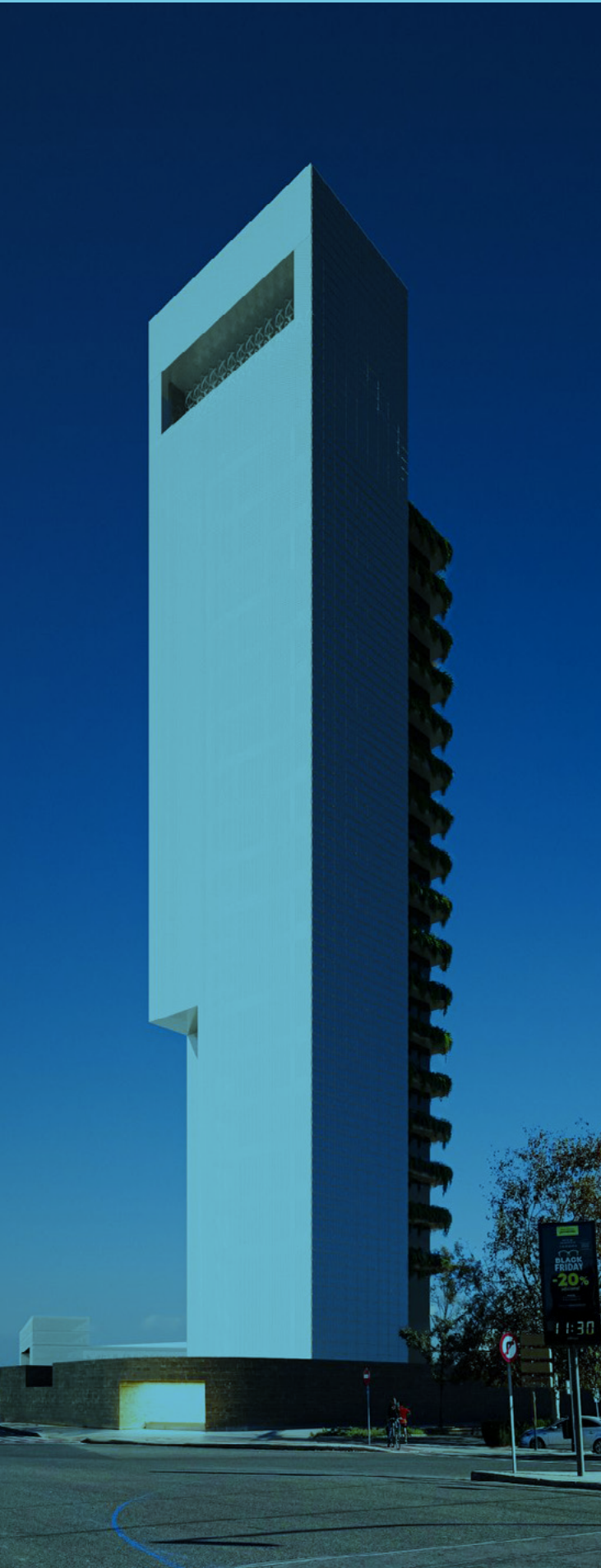
Totes estes actuacions, juntament amb l'aprofitament d'oportunitats que es vagen presentant en els pròxims anys permetran a la UPV expandir-se i oferir més servicis i oportunitats a tota la seua comunitat, al seu estudiantat, a la comunitat PDI i a tot el seu PTGAS que gaudirà d'una experiència més enriquidora en la UPV.

Una altra labor destacada de les infraestructures és completar la connexió de rodalia per a acostar-nos als municipis pròxims a València, resoldre els problemes de mobilitat juntament amb els governs municipals de València, Alcoi i Gandia, amb els quals ja s'està treballant. També és crític abordar la millora en eficiència energètica i climatització de tots els edificis existents. L'edat mitjana dels nostres edificis supera els 30 anys, hi ha uns 25.000 m2 d'edificacions que requereixen actuacions per a la seua regulació, i de forma planificada escometrem la millora i actualització de les actuals infraestructures.

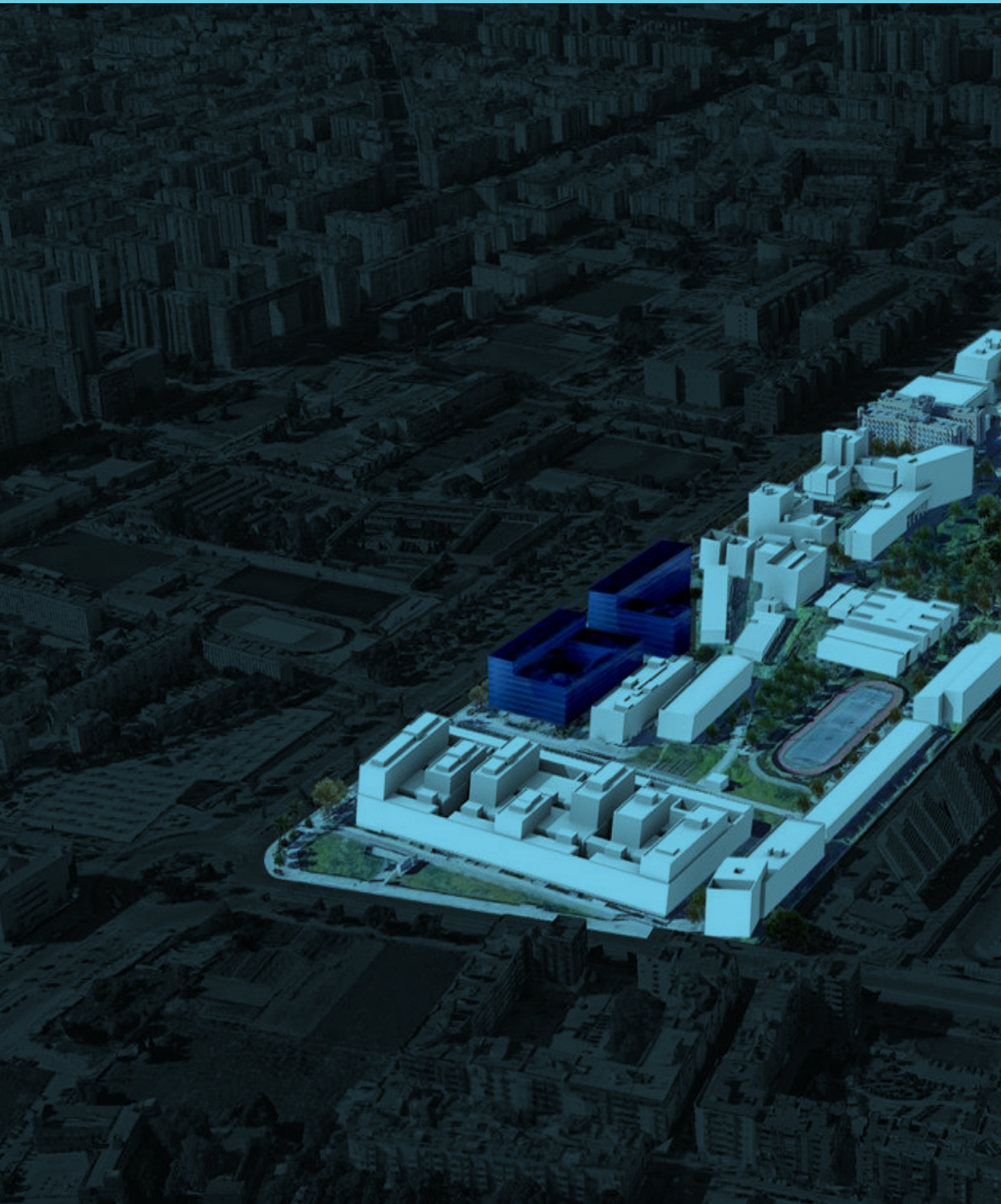
Una inversió sense precedents en la UPV que ens prepara per al creixement en la nostra activitat i en les nostres capacitats que ens està demandant la societat valenciana. Un projecte d'universitat que ens permeta millorar la vida als nostres campus, el benestar en els espais interiors i exteriors, la mobilitat i l'accessibilitat.

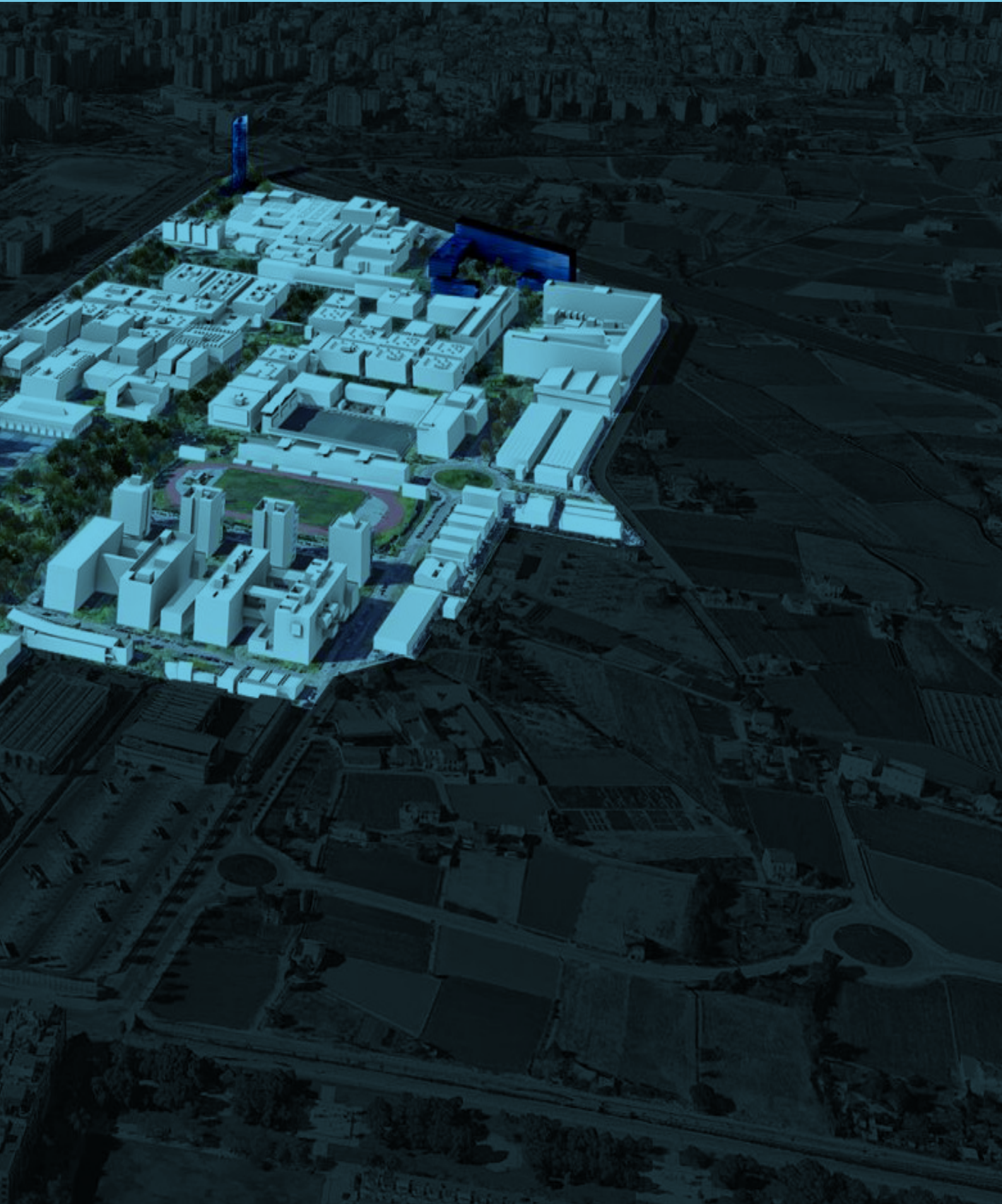
#1 Apostarem pel creixement de la UPV com una universitat pública de referència i qualitat amb un projecte d'actualització i creixement ambiciós amb una inversió pròxima als 90 milions d'euros.











DESAFIAMENT 2 _ Liderar la transició ecològica als nostres campus, promovent la sostenibilitat en totes les activitats i operacions de la UPV

El compromís de la UPV amb el seu entorn exigeix perseguir la triple sostenibilitat –econòmica, social i mediambiental– assegurant els recursos per a fer front a les necessitats del present sense comprometre les del futur.

Com a institució pública en educació superior hem de contribuir a un creixement econòmic inclusiu i sostingut que impulse el progrés, promoga i creï fins i tot directament ocupacions dignes per a les persones, i millore els estàndards de vida. Així, un dels grans desafiaments de la universitat és aconseguir l'òptima utilització dels recursos disponibles en el camí cap al progrés.

La UPV com a universitat fonamentalment tecnològica deu, pot i vol ser una referència per a les institucions del nostre entorn també en matèria de sostenibilitat econòmica. Perseguim disposar de fonts de finançament estables que doten a la UPV d'autonomia en les seues decisions, més enllà de les que li corresponen per l'excel·lent servici públic que presta a la ciutadania.

La UPV ha de ser referent no sols en la formació que impartix i els seus avanços en investigació i innovació, sinó també pel mode en què actuem tota la comunitat universitària. Els egressats i egressades de la UPV han de comptar amb les competències i coneixements necessaris per a ser líders en la transformació positiva de l'entorn en el qual treballen.

Volem una UPV que lidere la transició ecològica cap a la neutralitat en carboni en els seus tres campus. Els tres campus de la UPV compten amb condicions d'entorn diverses –urbs, horta, litoral i muntanya– i la seua sostenibilitat ambiental ha d'aconseguir-se reduint els impactes negatius i apostant per la regeneració. Això exigeix canvis en la cultura organitzacional, l'adquisició de nous hàbits, i l'ús de tecnologies, algunes de les quals estan per crear. I aspirem al fet que moltes d'estes puguen sorgir de l'entorn UPV.

La transició ecològica de la UPV es reforçarà abordant tots els aspectes de la reducció de la petjada ecològica en els nostres tres campus. Això requereix plans a mitjà i llarg termini tant per a la reducció del nostre consum de recursos, on l'energia i aigua juguen un paper més visible, com per a la reducció de residus i la seua adequada gestió. El nostre sistema de gestió ambiental, homologat al Reglament europeu de eco-gestió i eco-auditoria (EMAS), la norma UNE EN ISO 14001, i el nostre triple segell calcule-reduïsc-compense concedit pel Ministeri per a la Transició Ecològica molt recentment, són prova d'un compromís que reforçarem. Un objectiu bàsic serà aconseguir la neutralitat de carboni l'any 2030, almenys per als abastos 1 i 2 d'este indicador.

Aconseguir la neutralitat en emissions de carboni no és només un compromís social, és una oportunitat per a enfocar esforços que generen coneixement transferible a la comunitat en la qual la UPV desenrotlla la seua activitat. Donades les nostres

característiques d'universitat politècnica i de campus integrats o adjacents a entorns urbans, aconseguir la neutralitat en emissions de carboni és una oportunitat per a la transferència de coneixement des dels grups d'investigació cap a l'estudiantat, empreses i administracions públiques mitjançant el desenrotllament del «Living Lab».

Una de les mesures per a reduir la petjada de carboni en els nostres accessos és promoure l'ús de la bicicleta i l'ús del transport públic per a tot el personal, per la qual cosa es buscaran solucions que faciliten este ús, com el rënting de bicicletes o el pagament dels abonaments de transport per al personal.

#2 Reduirem la nostra petjada ecològica i aconseguirem la neutralitat de carboni en abast 1 i 2 abans de 2030 amb una veritable revolució en l'eficiència energètica, autoproducció i gestió dels residus generats per la nostra activitat.



DESAFIAMENT 3 _ Expandir la presència internacional de la UPV, establint col·laboracions amb institucions acadèmiques i d'investigació a nivell global

La UPV té en la seua essència la internacionalització, però la mobilitat internacional s'està veient afectada per alguns elements desestabilitzadors que afecten tant a estudiants, com a PDI i PTGAS, la qual cosa fa que hi haja menys oportunitats per a desenvolupar competències interculturals, internacionals, lingüístiques i de creativitat que ens ajuden a construir la societat del futur. A Europa, el programa Erasmus està garantit amb un pressupost generós per als pròxims anys i una nova orientació de les seues activitats, amb menys èmfasi en la mobilitat i més suport a la cooperació estructurada en el marc de "aliances" institucionals estables i multifuncionals.

La internacionalització de la UPV suposa, a més de recuperar la mobilitat i impulsar el desenvolupament de competències internacionals en tot el seu estudiantat i personal, enfortir la nostra cooperació internacional en tots els àmbits, amb especial atenció a la investigació. Desenvoluparem programes i iniciatives en aliances internacionals amb les quals treballarem i, en particular, en espais geogràfics com l'iberoamericà en els quals ja acumulem una important trajectòria, i dins de l'espai europeu d'educació superior, aprofitant la forta xarxa de contactes desenvolupada en mobilitats internacionals i investigació i, en particular, el consorci europeu ENHANCE dins del programa de Campus Europeus d'ERASMUS del qual formem part.

Treballarem amb l'objectiu de consolidar i projectar la Universitat Politècnica de València com una institució líder a nivell internacional en estudis de l'àmbit STEAM (Science, Technology, Engineering, Arts and Mathematics) que, en combinació amb la nostra excel·lent oferta, en creixement, en l'àmbit de les Ciències Socials impulse la nostra excel·lència acadèmica, estimele vocacions en l'estudiantat actual i futur, i ens convertisca en un autèntic referent internacional. Per a aconseguir-ho, ens enfocarem a atraure i retindre talent internacional tant en la formació com en la investigació, enfortint la mobilitat estudiantil i del nostre personal, i establint aliances estratègiques amb empreses i universitats de prestigi a nivell global. Així mateix, aprofitarem la presència d'estudiants i personal internacional com una oportunitat per a millorar les nostres estructures i processos, garantint una educació de qualitat i contribuint al desenvolupament socioeconòmic local i regional. A més, promourem la cooperació públic-privada per al creixement sostenible i recolzarem activament el desenvolupament professional dels nostres estudiants una vegada finalitzats els seus estudis, consolidant així la nostra posició com una universitat de referència a nivell internacional.

Proposem expandir la nostra presència internacional mitjançant l'obertura de nous vincles de col·laboració tant amb Amèrica com amb Àsia, reconeguts com a principals pols científics mundials. Buscarem establir acords estratègics amb institucions acadèmiques, empreses i organitzacions de renom en totes dues regions, amb l'objectiu de promoure l'intercanvi de coneixements, la investigació conjunta i la mobilitat estudiantil i docent. Esta iniciativa no sols enriquirà el nostre entorn acadèmic i científic, sinó que també ens posicionarà com una institució globalment rellevant i connectada. En enfortir els nostres laços amb estos dos gegants científics, ampliarem les nostres oportunitats de creixement i contribuirem significativament a l'avanç de la ciència i la tecnologia a nivell mundial.

S'establirà per al PTGAS un programa complet, evolució del programa No Borders, per a realitzar estades en institucions estrangeres incloent cursos de formació lingüística que impulse les competències multiculturals.

#3 Impulsarem la internacionalització de la UPV com una universitat de referència en estudis STEAM, liderant la formació tecnològica en espanyol en el món.



DESAFIAMENT 4 _ Oferir una oferta acadèmica de qualitat i atractiva a nivell internacional, que atraga a estudiants i professionals de tot el món

La Universitat Politècnica de València s'enfronta a un desafiament apassionant i crucial: no sols preservar, sinó elevar la seua prestigiosa reputació a nivell mundial. La nostra missió va més enllà d'oferir una educació de qualitat; busquem crear una experiència acadèmica vibrant, innovadora i atractiva per a l'estudiantat i per a professionals de tots els racons del món.

El nostre compromís és transformar a la UPV en un destí acadèmic de primera categoria a nivell global, atraient als millors talents i fomentant una comunitat inclusiva i diversa. Per a aconseguir este ambició objectiu, és imprescindible expandir i enfortir els nostres programes acadèmics internacionals, assegurant-nos que siguen rellevants, innovadors i competitius a escala mundial. A més, impulsarem la creació de programes conjunts amb institucions líders a tot el món per a oferir als nostres estudiants oportunitats úniques d'aprenentatge i desenvolupament professional.

La promoció de la mobilitat, tant estudiantil com del personal, serà una prioritat central en la nostra estratègia. Això implica l'ampliació de programes d'intercanvi, la facilitació de pràctiques en empreses internacionals i la promoció de col·laboracions d'investigació transnacionals. El propòsit fonamental és enriquir l'experiència educativa i fomentar l'intercanvi de coneixements i perspectives, preparant als nostres membres per a enfrontar els desafiaments globals del segle XXI. S'augmentarà la partida pressupostària per a la mobilitat dins de l'aliança europea ENHANCE, de manera que els nostres estudiants tinguen més possibilitats de realitzar estades en les millors universitats tecnològiques d'Europa.

Per descomptat, ens comprometem a mantindre els més alts estàndards de qualitat en tots els nostres programes acadèmics i activitats d'investigació. Això garantirà que els nostres estudiants i professionals estiguen degudament equipats amb les habilitats i el coneixement necessaris per a fer una contribució positiva al món en constant evolució.

En última instància, el nostre objectiu és posicionar a la UPV com a líder a nivell mundial, que siga reconeguda per la seua excel·lència acadèmica, la seua innovació i la seua contribució al desenvolupament sostenible i al benestar global. Aspirem a ser una universitat sense límits, que, vetlant pel benestar dels seus membres, brinda oportunitats perquè tota la nostra comunitat universitària aconseguisca les més altes cotes d'excel·lència i contribueisca al progrés de la humanitat en tots els àmbits de la vida.

#4 Impulsar l'excel·lència global en l'educació i la investigació, la qual cosa implica l'augment de la internacionalització de les nostres aules i laboratoris.

DESAFIAMENT 5 _ Generar coneixement científic, tecnològic i artístic d'avantguarda, facilitant que aportació el màxim valor per a la societat i l'entorn

L'acadèmia es troba en una cruïlla transcendental: generar coneixement científic, tecnològic i artístic d'avantguarda que transcendisca els límits tradicionals i siga verdaderament rellevant per a la nostra societat i entorn. Això suposa anar molt més allà de la imprescindible publicació d'articles científics de qualitat, és transformar el món amb una investigació d'impacte. Este desafiament implica no sols avançar a la frontera del coneixement, sinó també assegurar-se que este coneixement s'aplique de manera efectiva per a abordar els desafiaments més urgents que enfrontem, i ser protagonistes del disseny i desenrotllament d'un millor futur per a la societat.

La nostra comesa és cultivar un ecosistema d'investigació i innovació on la interdisciplinarietat, la transdisciplinarietat i la col·laboració siguen els pilars fonamentals. Això significa fomentar la col·laboració entre diferents àrees del coneixement, des de l'enginyeria i les ciències naturals fins a les humanitats, les arts i les ciències socials, per a abordar problemes complexos des de múltiples perspectives. En este sentit, estem compromesos a invertir en programes que donen suport a la investigació interdisciplinària i transdisciplinària, i proporcionen els recursos necessaris perquè els investigadors exploren noves fronteres i enfocaments innovadors. La transdisciplinarietat implica estratègies d'investigació que creuen els límits disciplinaris per a crear un enfocament holístic, de forma més sistèmica, que permeta aportacions i anàlisis en les comunitats interessades científiques i no científiques.

La nostra visió va més enllà de la mera generació de coneixement; també ens comprometem a garantir que este coneixement es traduisca en beneficis tangibles per a la societat. Per a aconseguir això, promourem la innovació i la transferència de tecnologia i coneixement cap al sector empresarial, les institucions públiques i la societat en general. Potenciarem i establirem mecanismes àgils i eficients per a facilitar esta transferència, fomentant la creació d'empreses basades en coneixement i col·laboracions estratègiques que impulsen la innovació i el desenrotllament econòmic a la nostra regió i més enllà.

A més, l'art i la creativitat són motors d'innovació i canvi social. Per això continuarem secundant i potenciarem activament la participació d'artistes i creadors en projectes d'investigació interdisciplinària i transdisciplinària, així com l'organització d'esdeveniments culturals i exposicions que promoguen el diàleg entre l'art, la ciència i la tecnologia.

#5 Posicionar a la UPV com un líder en la generació de coneixement d'avantguarda, maximitzant el seu impacte per a respondre a les necessitats i aspiracions de la nostra societat i entorn, contribuint així a un futur més pròsper, equitatiu i sostenible per a tots.

DESAFIAMENT 6_ Implementar un nou paradigma de docència i aprenentatge, que s'adapte a les demandes i expectatives de la societat del coneixement

La personalització del servei és un element clau que la societat demanda en qualsevol àmbit. En el cas de l'educació superior, la personalització de la formació al llarg de la vida es fa imprescindible a causa de l'augment de la varietat de tecnologies, coneixements i habilitats que s'han d'adquirir, la seua ràpida evolució, i a la diversitat de perfils formatius i experiencials del possible estudiantat.

La UPV ofereix una àmplia gamma d'opcions formatives que abasten des de la formació oficial de Graus, Màsters i Doctorat, fins als Títols Propis, els Cursos d'Especialització i de Formació Permanent, els Minors i microcredencials, o els MOOCs, entre altres alternatives d'índole curricular o extracurricular que contribueixen a la formació integral objectiu del nostre estudiantat.

Per a poder personalitzar l'itinerari formatiu, es requereix un canvi de paradigma en el model de relació amb l'estudiantat, ja que s'han d'establir els mecanismes que permeten detectar les seues futures necessitats formatives. Tradicionalment, s'ha pensat que reduir la grandària de grup i la ràtio PDI/estudiant afavorixen una major personalització de l'activitat a l'aula, però este enfocament pot no ser sempre el més adequat o ser suficient. Es tracta, a més, que cada estudiant se senta acompanyat per la institució durant la seua formació oficial. I que conega durant la seua estada, les opcions que se li ofereixen, de manera que veja com la UPV li continuarà proporcionant la formació que necessita al llarg de tota la seua carrera professional. L'accés de l'estudiantat a continguts digitals es promourà per a garantir un aprenentatge més complet.

El desenrotllament de ferramentes i mecanismes d'interacció, així com la tutorització de cada estudiant han d'anar acompanyats per una formació a PDI i PTGAS, que facilite la comprensió i fomenti l'acompanyament de l'estudiantat en la creació d'un nou currículum acadèmic. Valorarem la figura de l'assistent de professor o teaching assistant com una peça fonamental en este procés.

Lamentablement, no tots els estudiants que trien la UPV acaben els seus estudis en ella. Hi ha diferents raons per a este abandó. La proporció d'estudiants que no finalitzen els estudis ha de ser millorada al mateix temps que s'assegura l'adequació de la formació obtinguda amb les seues necessitats (actuals i futures) en funció de les seues capacitats. Acompanyar a l'estudiant en el seu procés de desenrotllament personal ha d'anar associat a una preparació adequada per a la transició al món laboral, que no sols reconega adequadament les capacitats adquirides per l'estudiant durant la seua estada en la UPV, sinó que també fomenti les seues capacitats innovadores i emprenedores. D'esta manera, contribuïm a millorar la seua inserció laboral i a potenciar la seua capacitat de crear nou teixit econòmic basat en el coneixement. Dissenyar i implementar rutes alternatives per a la titulació de l'estudiant, així com dotar de recursos per a un aprenentatge adaptat a les necessitats, circumstàncies i interessos de cada persona són alguns dels camins a explorar.

#6 Impulsarem un model d'educació personalitzada que oferisca itineraris formatius adaptats a les necessitats, capacitats i interessos de cada estudiant, amb el suport i l'orientació del nostre professorat i professionals, i amb el reconeixement de les seues competències per a l'ocupació i capacitació per a la innovació i l'emprenedoria



DESAFIAMENT 7 _ Fomentar la inclusió i eliminar les barreres d'accés, per a crear una comunitat universitària diversa i vibrant

La nostra mirada està posada en el nostre entorn, a fomentar una societat millor, més justa, més plural, més lliure i més solidària. Una societat que, emprant les pròpies definicions del pla estratègic, SOSTENIBLE i VITAL, procure el benestar general.

Entre els desafiaments que enfronten les universitats en el segle XXI, un dels més importants és el de la inclusió i l'eliminació de barreres d'accés. Es tracta de garantir que totes les persones, independentment del seu origen, condició socioeconòmica, gènere, discapacitat o diversitat funcional, puguin accedir a una educació superior de qualitat i equitativa, que els permeta desenrotllar el seu potencial, un projecte de vida satisfactori, i contribuir al progrés social.

La UPV ha de liderar i impulsar el canvi tecnològic que ja estem vivint. En la nostra comunitat universitària i en la nostra societat en general, no podem deixar a ningú fora i per això, a més, sempre posarem per davant valors com la solidaritat, la inclusió, el respecte i la transparència.

No obstant això, encara existixen col·lectius que troben dificultats per a accedir o romandre en els estudis universitaris, a causa de la barrera econòmica i social que suposa el cost de la matrícula, els materials, el transport o l'allotjament. Estes persones, moltes vegades, han de compaginar els seus estudis amb treballs precaris, la qual cosa afecta el seu rendiment acadèmic, al seu benestar emocional i a la seua integració en la vida universitària. La UPV ha d'establir mecanismes de suport i seguiment perquè els estudiants que s'incorporen al mercat laboral abans de finalitzar els estudis puguin finalitzar els mateixos amb més facilitat.

Per a afrontar este desafiament, les universitats – amb el suport i coordinació institucional d'administracions públiques locals, autonòmiques i nacional, i altres entitats – han d'adoptar mesures que faciliten l'accés i la permanència d'estos col·lectius, com per exemple oferir beques i ajudes a l'estudi, que cobrisquen no sols els gastos de matrícula, sinó també els de manutenció, material, mobilitat, incloent-hi bons de transport gratuïts, o flexibilitzar els horaris i modalitats d'ensenyament, que permeten compatibilitzar els estudis amb altres activitats laborals o familiars, aprofitant els avantatges de les tecnologies digitals.

Proposem a més que la UPV adopte una estructura híbrida que integre tant espais físics com virtuals d'aprenentatge i investigació, dissenyats de manera holística per a satisfer les diverses necessitats d'una comunitat universitària diversa. El campus físic continuarà sent fonamental com a centre d'interacció social i diàleg, mentres que el campus virtual garantirà la ubiqüitat de la universitat, millorant l'accés a la investigació i l'aprenentatge. S'implementaran itineraris paral·lels que permeten als estudiants optar per estudis presencials o en línia, assegurant la qualitat i competència de les titulacions en tots dos entorns i facilitant l'accessibilitat per a aquells amb limitacions econòmiques, personals o geogràfiques.

#7 Farem de la UPV un espai inclusiu i divers, amb una estructura híbrida de formació i investigació, on totes les persones puguem desenrotllar tot el seu potencial acadèmic sense barreres econòmiques o socials.



DESAFIAMENT 8_ Promoure el benestar acadèmic, emocional i professional de l'estudiantat i del personal, assegurant un entorn de suport i desenvolupament integral per a cada membre de la comunitat universitària

En el context dinàmic i desafiador de l'entorn universitari, és crucial abordar el desemparament estudiantil i consolidar la nostra plantilla per a assegurar el benestar i el desenvolupament professional de cada membre de la nostra comunitat universitària.

L'estudiantat s'enfronta a una varietat de desafiaments que poden generar pressió i estrès afectant la seua experiència acadèmica. En estes situacions, la falta d'orientació, acompanyament i recursos adequats per a fer front a les dificultats pot fer que els estudiants se senten desemparats. Per a assegurar el seu benestar acadèmic i emocional és necessària la prevenció, detecció i intervenció en salut mental. Hem d'assegurar que tots els estudiants tinguen accés a atenció psicològica especialitzada, gratuïta i confidencial, quan ho necessiten, reforçant el nostre compromís d'acompanyament integral. Així mateix, hem de millorar les zones comunes de vida als campus, facilitant alternatives de restauració que simplifiquen l'estada en la universitat.

Al mateix temps, ens enfrontem al repte de la transició cap a una nova generació de professionals. Amb una plantilla majoritàriament per damunt dels 56 anys, hem de planificar acuradament el relleu per a preservar el coneixement acumulat i preparar-nos per al futur. Això implica desenvolupar estratègies de reclutament i retenció que atraguen talent jove i divers, així com modernitzar la nostra activitat acadèmica per a satisfer les últimes tendències científiques i educatives.

Per a aconseguir una plantilla sòlida i diversa, estem compromesos a estabilitzar al professorat associat acreditat, millorar

les seues condicions laborals i desenvolupar nous perfils professionals que s'ajusten a les demandes actuals. A més, promourem la formació intensiva, la promoció horitzontal i criteris de promoció transparents basats en mèrits.

Prometem implementar una "Estratègia de Benestar Laboral UPV 2030" basada en un pla de gestió del canvi que aborde tots estos aspectes de manera integral i coherent. Este pla inclourà mesures específiques per al desenvolupament professional, l'actualització d'habilitats i la promoció de la innovació. A més, ens comprometem a establir programes de mentoria i tutoria que faciliten la transició dels nous empleats i promoguen una cultura de col·laboració i aprenentatge mutu.

#8 Crearem una estructura de personal que amplie l'abast del Programa Integral d'Acompanyament a l'Estudiant (PIAE+) i impulsarem la "Estratègia de Benestar Laboral UPV 2030" amb un pla de gestió del canvi que garantisca la renovació i modernització de la plantilla.





DESAFIAMENT 9_ Aspirar a l'excel·lència en la conformació de la UPV, capturant el coneixement i adequant el talent

La UPV aposta per ser una universitat de referència internacional, atraient talent local, nacional i internacional, tant pel que fa a l'estudiantat com a la plantilla de professorat i d'investigació, i a la plantilla de PTGAS.

Ens enfrontem a un desafiament crucial en el camí cap a l'excel·lència acadèmica i la projecció internacional: la busca i adequació del talent. Amb el propòsit de garantir el futur pròsper de la institució i del nostre país, és imperatiu abordar estos reptes de manera efectiva i amb visió de futur.

La UPV té el ferm propòsit d'atraure tant a estudiants com a investigadors de tot el món. Amb un enfocament distintiu en tecnologia, però també en ciència, formació artística i empresarial, la UPV ha de distingir-se d'altres alternatives nacionals. En este sentit, fomentar el talent i els ecosistemes únics d'innovació es posiciona com una prioritat, així com estimular les vocacions en STEAM des d'edats primerenques.

Per a garantir una experiència educativa personalitzada i de qualitat, la UPV es compromet a oferir atenció individualitzada a cada estudiant, assegurant les condicions necessàries per al desenrotllament acadèmic i professional que millor s'adapte al talent de cada estudiant. A més, la col·laboració amb institucions públiques i privades en l'atracció de grans empreses tecnològiques i la promoció de startups amb potencial de creixement enfortix el vincle entre la universitat i el teixit socioeconòmic, així com la futura incorporació al mercat laboral dels nostres egressats i egressades.

La investigació i la innovació són pilars fonamentals en este procés, ja que

permeten no sols la generació de coneixement, sinó també la seua aplicació en l'entorn productiu i social. No obstant això, és crucial que estos avanços s'alineen amb principis ètics, incloent-hi la igualtat de gènere, i tinguen un impacte positiu en el medi ambient.

Per a consolidar el seu lideratge en la transformació social, la UPV es compromet a enfortir els seus vincles amb la societat civil i a treballar en estreta col·laboració amb diferents actors per a abordar els desafiaments que enfronta la comunitat. Així mateix, buscarà promoure una cultura de participació i col·laboració, on la societat siga partícip dels avanços i desenrotllaments de la institució.

La UPV es compromet així a ser un agent de canvi positiu en el seu entorn, capturant el coneixement, adequant el talent i consolidant la seua reputació com una institució líder en la transformació social i el progrés sostenible.

#9 Fomentarem un entorn de treball òptim per a atraure, acompanyar i retindre talent investigador d'excel·lència, compromés amb el progrés sostenible

DESAFIAMENT 10 _ Implementar estratègies innovadores i col·laboratives que impulsen la investigació d'avantguarda, la màxima qualitat educativa i la transferència, assegurant resultats d'alt impacte i reconeixement internacional

El nostre principal desafiament per als pròxims anys és aconseguir i consolidar un nou model de finançament universitari, que assegure la viabilitat i millora contínua a llarg termini de l'excel·lent servei públic que presta a la societat la UPV, i que ens permeta fer front als dèficits estructurals que patim, especialment en el camp de la despesa de personal i d'infraestructures, ja que d'això depèn el futur de l'excel·lència de la nostra Universitat. A més, és imprescindible augmentar la plantilla i millorar les condicions laborals del personal al servei de la universitat, que són el nucli essencial del sistema universitari i la base de la seua fortalesa.

En estos últims anys hem progressat en este sentit, treballant amb serietat, fermesa i lleialtat amb les administracions competents i amb el sistema universitari públic valencià. En una situació totalment adversa aconseguim no sols mantindre sinó augmentar el pressupost de la UPV, la qual cosa ens permet mirar al futur per primera vegada en molts anys amb l'aspiració d'arribar més lluny. El nostre rigorós control del gasto i la bona gestió realitzada durant dècades ens ha permès iniciar la consolidació del professorat universitari generant 101 noves places d'ajudant doctor en l'última negociació de l'oferta pública d'ocupació. Però l'ampliació del Capítol 1 és encara una tasca pendent per a avançar en l'estabilització del professorat associat acreditat, així com crear nous perfils de PTGAS i reestructurar la Relació de Llocs de Treball.

L'esforç econòmic d'este últim exercici està lluny de cobrir totes les necessitats, però ha sigut un primer pas en la direcció correcta. Es pot pensar que és un xicotet pas, i és veritat, però volem insistir que es tracta d'un avanç que fa anys no existia i que cal saber aprofitar. Les condicions actuals ens permeten mirar al futur amb optimisme i continuar treballant per avançar en la línia de la consolidació d'un millor finançament.

Plantegem seguir amb les intenses negociacions que des de fa mesos s'han iniciat en l'àmbit del sistema universitari espanyol per a obtindre finançament addicional derivat de l'aplicació de la LOSU, que en el cas de la UPV suposaria un augment històric de Capítol 1 en matèria de professorat. En estes negociacions també es contemplen mesures per a augmentar la plantilla del PTGAS per a incorporar nous perfils professionals.

L'altre gran camp en el qual cal progressar és el de millorar les inversions en el patrimoni de la UPV. L'adquisició de nous immobles, necessaris pel creixement sense precedents de l'activitat investigadora i que hem de consolidar, ha de permetre continuar impulsant les accions de seguretat dels nostres edificis, prioritzant també les accions de sostenibilitat i eficiència energètica, alhora que millorar les condicions funcionals i de confort.

#10 Ens comprometem a continuar negociant amb el govern central i autonòmic per a aconseguir un finançament just i suficient que ens permeti mantindre la qualitat del nostre model universitari. A més a més, d'això, es buscaran altres vies complementàries de finançament.

